

# Operatiivinen johtamisjärjestelmä

**Pääkuvaus mallista, toimintayksiköjä ei ole kuvattu**

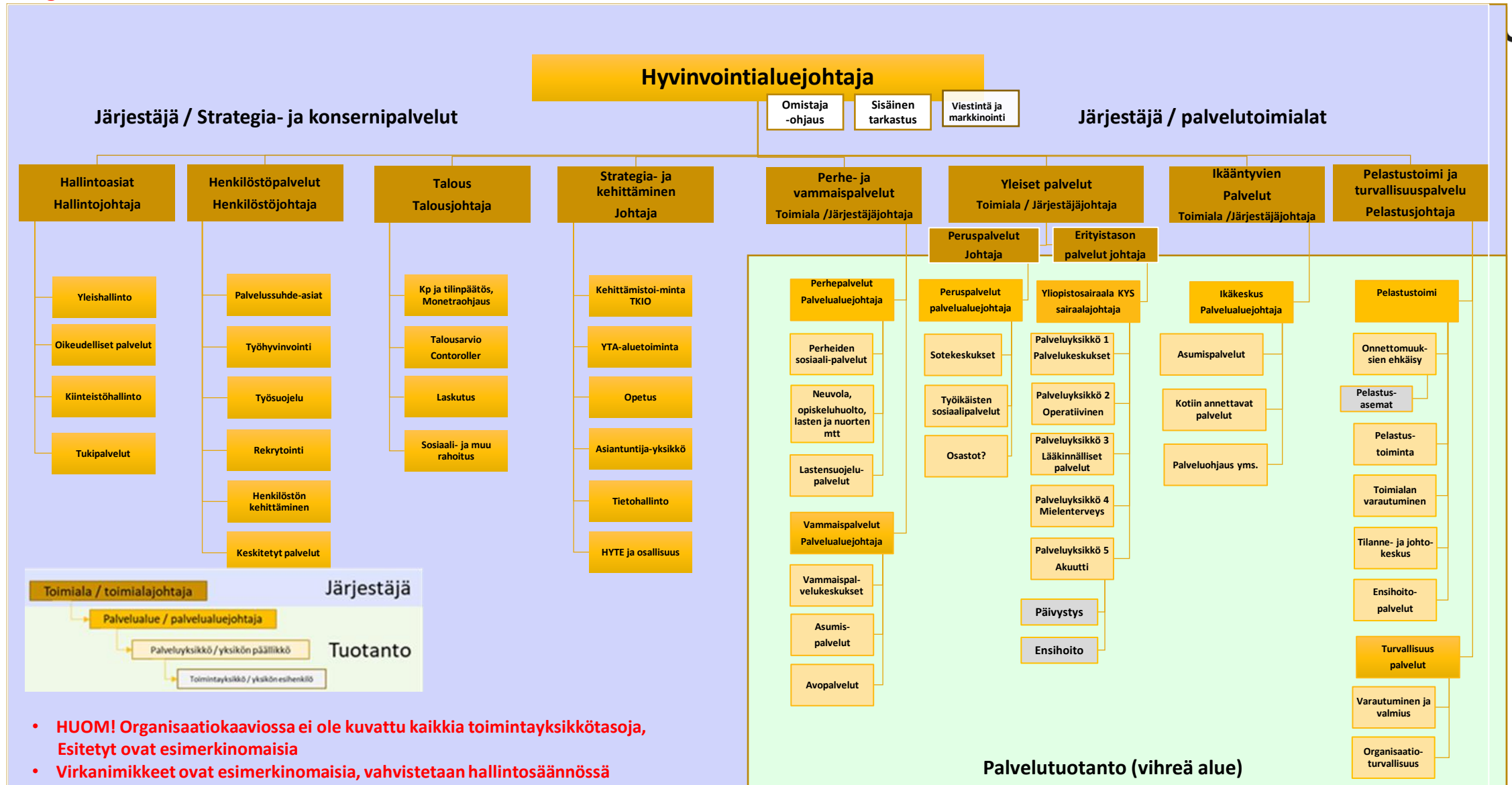
Poliittinen seurantaryhmä 25.1.2022

Yhteistyöryhmä 31.1.2022

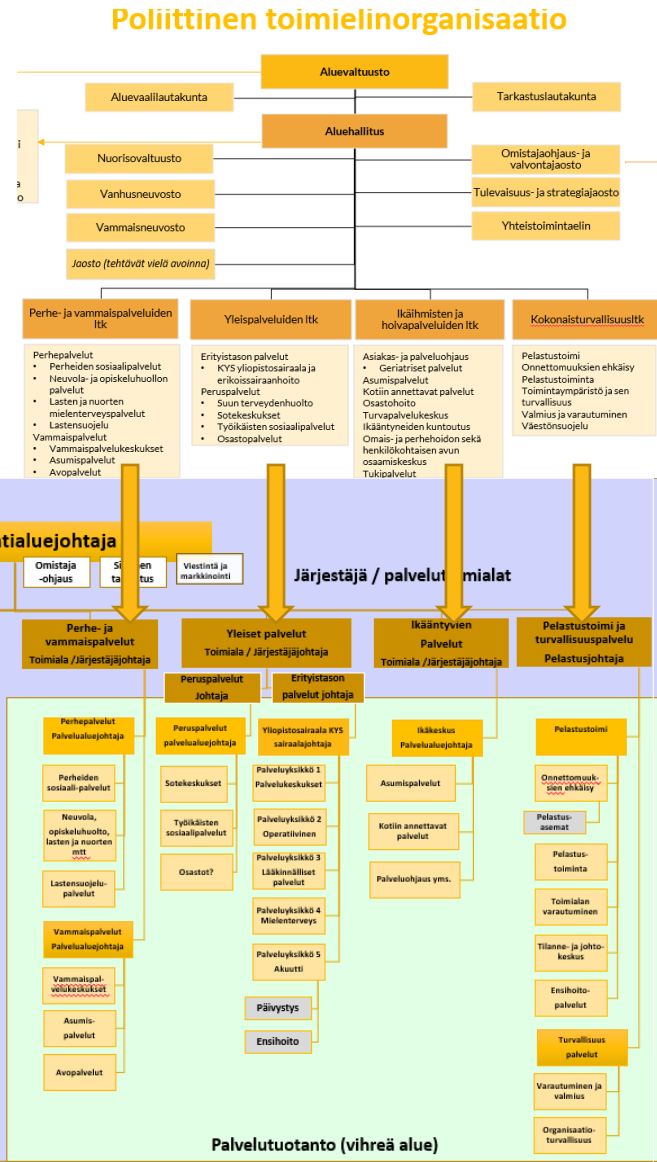
VATE 9.02.2022

Aluevaltuusto

Päivitetty 27.01.2022 LP



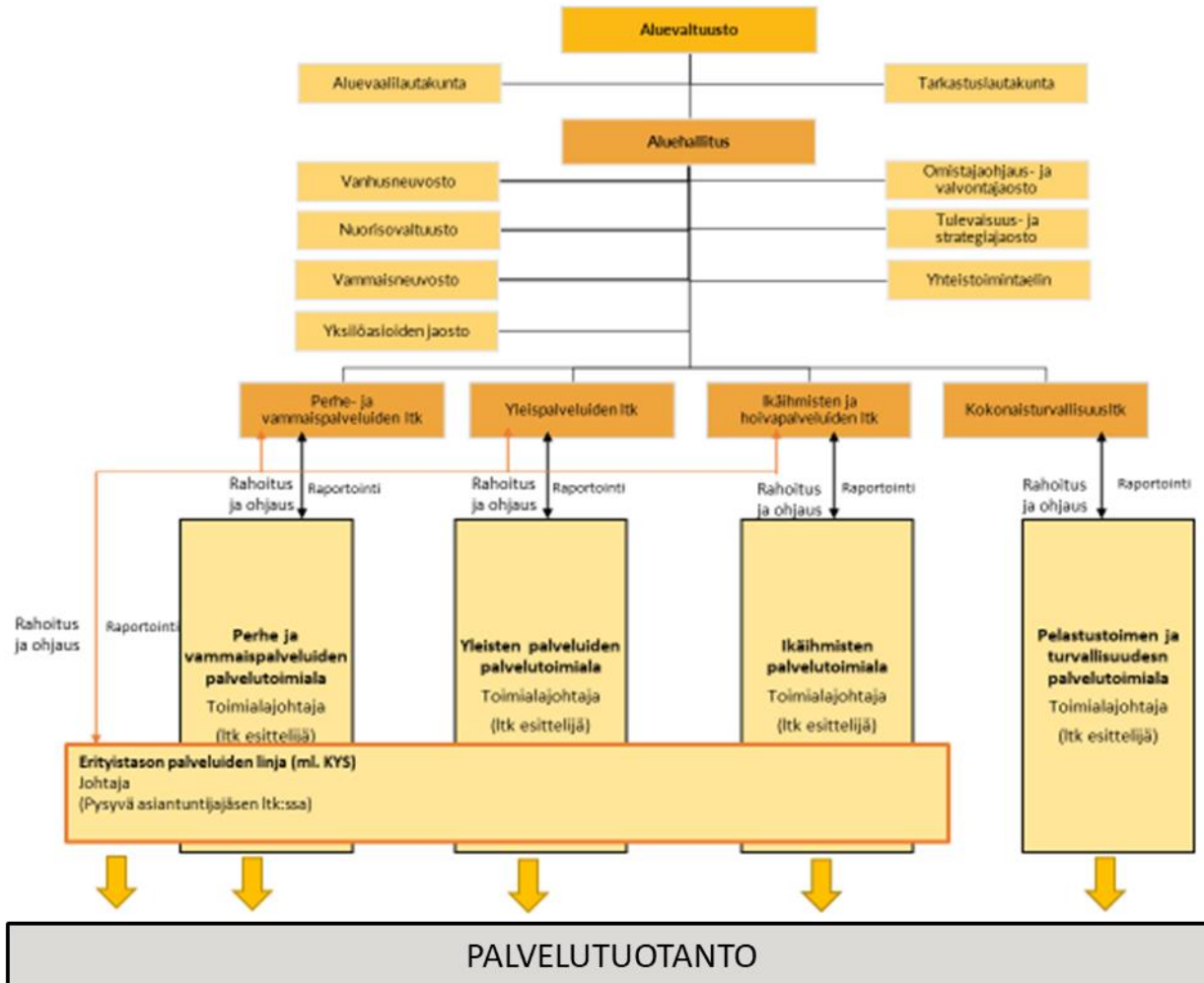
## Toimielinorganisaation ja viranhaltijaorganisaation yhteensovittaminen



**Järjestäjän rakenteeseen** kuuluu sekä poliittinen toimielinrakenne että viranhaltijaorganisaatioissa eriytetyt järjestäjän keskitetyt strategia- ja konsernipalvelut ja palveluiden toimialojen järjestäjätehtävät (ruskea väri)

- Lautakuntarakenne ja palvelutuotannon toimialarakenne vastaavat toisiaan
- Järjestäjän konsernipalvelut (strategia – ja konsernipalvelut) ovat koko hyvinvointialueen keskitettyjä palveluita

# Esimerkki erityistason palveluiden linjan toiminnan ja talouden ohjausmekanismista kolmen palvelulautakunnan alaisuudessa



### Toimialajohtajat + Erityistason palveluiden linjan johtaja toteuttaa järjestäjätason vertikaalisen integraation yhteistyössä

- Toiminnan strateginen suunnittelu
- Perustason ja erityistason palveluiden integrointi

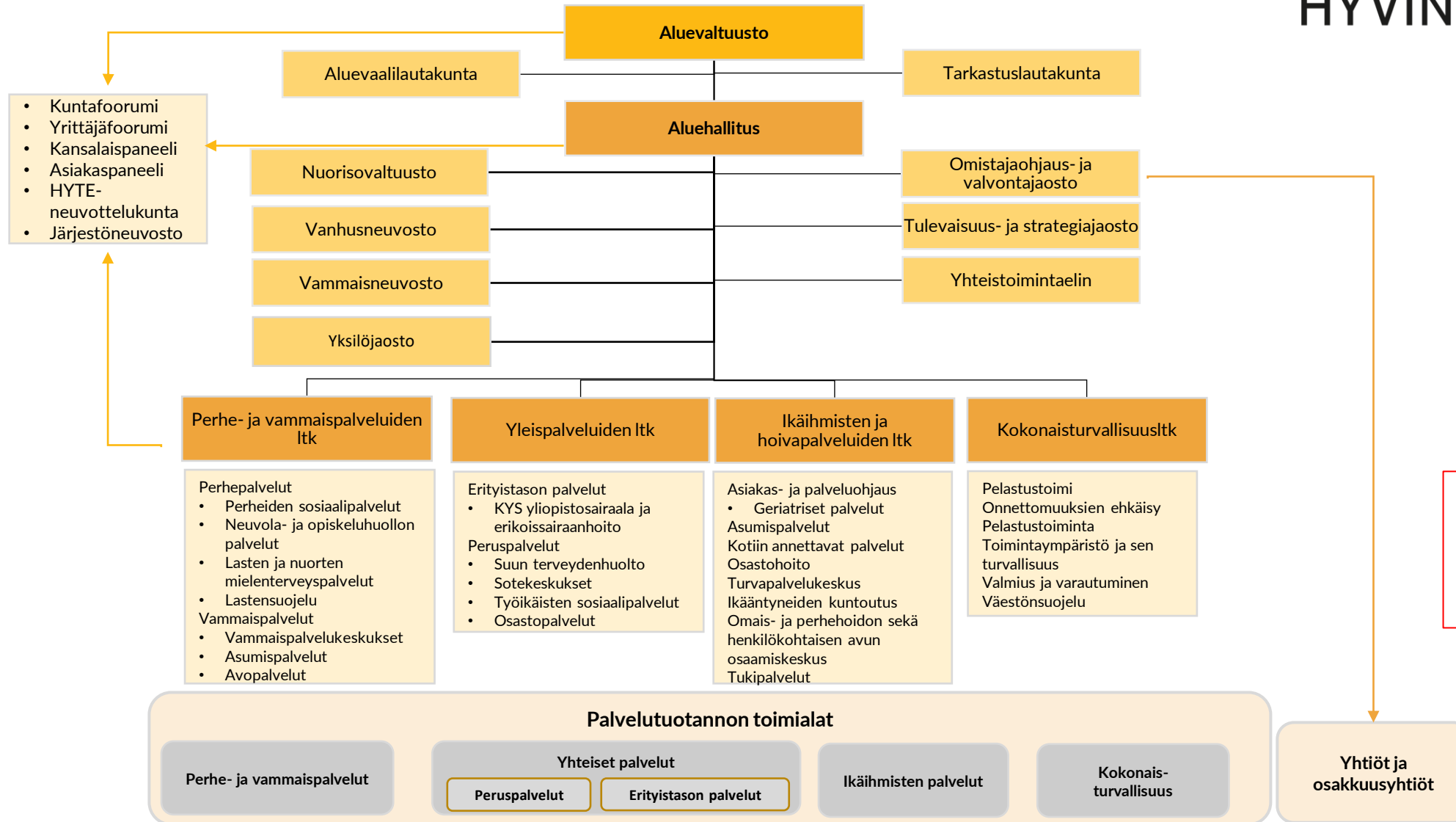
Erityistason palveluiden linjan määrärahat tulee pääosin yleispalveluiden Itk kautta.

- Erityistason palveluiden linjan johtaja neuvottelee perhe ja vammaispalveluiden Itk ja ikäihmisten Itk kanssa niiden alla olevaan erityistason palveluiden toimintaan liittyvistä määrärahoista.

# Poliittinen päätöksentekojärjestelmä Luonnos

- Poliittinen seurantaryhmä 25.1.2022
- Yhteistyöryhmä 31.1.2022
- VATE 9.02.2022
- Aluevaltuusto

# Poliittinen toimielinorganisaatio



Huom! Lautakuntien tehtäväsisältö vielä tarkentuu hallintosäännön yhteydessä.

# Poliittinen päätöksenteko ja toimielinorganisaatio

## Lakisääteiset toimielimet

- Aluevaltuusto
- Aluehallitus
- Vaalilautakunta
- Tarkastuslautakunta
- Yhteistoimintalein

### Lakisääteiset vaikuttamistoimielimet:

- Nuorisovaltuusto
- Vanhusneuvosto
- Vammaisneuvosto

## Muut toimielimet

### Neljä lautakuntaa ja kaksi jaostoa

- Perhe- ja vammaispalveluiden lautakunta
- Ikääntyvien palveluiden lautakunta
- Yleisten palveluiden lautakunta
- Kokonaisturvallisuuslautakunta (tai pelastustoimen ja turvallisuuden ltk).

### Jaostot

- Omistajaohjaus- ja valvontajaosto
- Tulevaisuus- ja strategiajaosto
- Lautakuntien palvelusisällöissä on huomioitu ikäsegmenttien tai asiakassegmenttien palvelukokonaisuudet
- Yleisten palvelut lautakunta vastaa työikäisten sekä erikoissairaanhoidon palveluista, joka läpyleikkaa kaikkien lautakuntien palvelukokonaisuudet.
- Tulevaisuus- ja strategiajaoston tehtäviin on sisällytetty HYTE-työ sekä TKIO ja YTA-alueen yhteistyö, jotka oleellisesti sisältyvät myös Yliopistosairaalan toimintaan
- Omistajaohjaus- ja valvontajaosto vastaa yhä kasvaviin valvonta-vastuisiin koko järjestämisvastuun osalta. Lainsäädännössä on uutena ohjauskeinoja sopimusohjaus. Hyvinvointialueelle siirtyy myös useita In-house- ja osakkuusyhtiöitä.

## Yhteistyö- ja vaikuttamisfoorumit

- Kuntafoorumi
- Yrittäjäfoorumi
- Kansalaispaneeli
- Asiakaspaneeli
- HYTE-toimintaverkosto
- Järjestöneuvosto